



Broj: 103-3/25

Datum, 24.7.2025. godine

TROGODIŠNJI PLAN RADA TURISTIČKE ORGANIZACIJE BRČKO DISTRIKTA BIH ZA PERIOD 2026 – 2028.

1) Uvod (opće napomene o trogodišnjem planu rada)

Obveza izrade trogodišnjeg plana rada propisana je odredbama članka 34. stavak (4) Zakona o Proračunu Brčko distrikta BiH ("Službeni glasnik Brčko distrikta BiH" br. 34/19, 22/23) i članka 13. Pravilnika o sadržaju i metodologiji izrade, sustavu praćenja i nadzora provođenja implementacijskih dokumenata ("Službeni glasnik Brčko distrikta BiH" br. 3/24).

Turistička organizacija Brčko distrikta BiH temeljem Zakona o pravnim licima koje osniva Brčko distrikt BiH ("Službeni glasnik Brčko distrikta BiH" br. 10/02, 17/07, 02/08, 03/19, 30/20, 10/22, 30/22, 31/23, 04/25, 31/24), izrađuje trogodišnji plan rada proračunskog korisnika, vanproračunskog fonda i vanproračunskog korisnika koji je obveznik primjene proračunskog računovodstva je dokument koji sadrži aktivnosti na godišnjoj razini koje se provode radi ostvarivanja strateških ciljeva iz usvojenih strateških dokumenata.

Sukladno članku 15. Statuta Turističke organizacije Brčko distrikta BiH, broj 02-3/23 od 20.4.2023. godine, direktor Turističke organizacije Brčko distrikta BiH izrađuje Trogodišnji plan rada.

Turistička organizacija Brčko distrikta BiH osnovana je odlukom Vlade Brčko distrikta BiH s ciljem pružanja usluga i unapređenja u području turizma, odnosno zadovoljavanja općih i javnih potreba građana i institucija Distrikta u vezi s turizmom Brčko distrikta BiH, s naglaskom na turističku promociju Brčko distrikta Bosne i Hercegovine.

Na temelju Akcionog plana provedbe mjera i projekata za period 2026 - 2028. godine u okviru Strategije razvoja Brčko distrikta BiH za period 2021 - 2027. godine sačinjena je radna verzija trogodišnjeg plana rada koja je usklađena s Dokumentom okvirnog proračuna, na temelju kojeg se pristupilo izradi godišnjeg plana rada Turističke organizacije Brčko distrikta BiH za 2026. godinu.



Turistička organizacija Brčko distrikta Bosne i Hercegovine

Trg Mladih 6, 76 100, Brčko distrikt BiH | Tel. + 387 49 202 102 | info@tobrcko.com

JIB: 4600517040004

ТУРИСТИЧКА
ОРГАНИЗАЦИЈА
БРЧКО ДИСТРИКТА БиХ

TURISTIČKA
ORGANIZACIJA
BRČKO DISTRIKTA BiH

2) Osvrt na projekte i aktivnosti realizirane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu

Financijski plan rada Turističke organizacije Brčko distrikta BiH za 2024. godinu pripremljen je sukladno Zakonu o proračunu Brčko distrikta BiH, Statutu Turističke organizacije Brčko distrikta BiH i Pravilniku o knjigovodstvu Turističke organizacije Brčko distrikta BiH. Financijskim planom za 2024. godinu Turističke organizacije Brčko distrikta planirani su ukupni prihodi u iznosu od 266.303,00 KM, dok su ukupni rashodi također iznosili 266.303,00 KM. Tijekom 2024. godine usvojene su Izmjene i dopune financijskog plana Turističke organizacije Brčko distrikta BiH u iznosu od 260.200,00 KM, čime su ukupni prihodi povećani na 526.503,00 KM, a rashodi su planirani u istom iznosu.

Usvajanjem Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u 2024. godini stekli su se uvjeti za raspivanje Javnog natječaja za izbor direktora Turističke organizacije Brčko distrikta BiH broj 38-1/24 od 11.4.2024. godine te je imenovana nova direktorica Turističke organizacije Brčko distrikta BiH Ivana Damjanović, na mandat od četiri godine. Također, usvajanjem Plana zapošljavanja za 2024. godinu broj 92/24 od 5.9.2024. godine te Odluke o realizaciji plana zapošljavanje broj 96/24 od 16.9.2024. godine stvorene su pretpostavke za raspisivanje javnog natječaja Odlukom o raspisivanju Javnog natječaja broj 98/24 od 16.9.2024. godine te Javnim natječajem za prijem u radni odnos broj 98-1/24 od 16.9.2024. godine popunjeno je pet radnih mjesta.

U 2024. godini sudjelovali smo na 45. Međunarodnom sajmu turizma u Beogradu od 22. do 25. veljače 2024. godine gdje je Turistička organizacija Brčko distrikta BiH po prvi put sudjelovala kao jedan od izlagača gdje smo predstavili originalne suvenire Brčko distrikta BiH, promotivni materijal (letke, mape grada) kao i proizvode lokalnih poduzetnika, čime smo pridonijeli promociji domaćih proizvoda i unaprijeđenju turističke ponude.

Ostvarili smo suradnju s USAID Turizam projektom, kroz koji je Brčko uključeno u Tuzla Hub and Spokes model, jedan od četiri turistička tržišna modela u BiH.

Dana 17. srpnja 2024. godine u hotelu „Jelena“ u Brčkom održana je prezentacija Strategije razvitka turizma Brčko distrikta BiH za narednih pet godina, uz prisustvo predstavnika USAID Turizam projektom. Na prezentaciju su pozvani predstavnici Odjela za gospodarski razvitak, sport i kulturu, gradonačelnik Brčko distrikta BiH, hotelijeri, restorateri, predstavnici turističke agencije, predsjednici mjesnih zajednica kao i nevladinih udruga direktno ili indirektno povezanih sa turizmom u Brčko distriktu BiH. Cilj sastanka bio je predstaviti planirane aktivnosti i omogućiti prisutnima da daju svoje prijedloge i komentare kako bi se strategija dodatno unaprijedila.



Turistička organizacija Brčko distrikta Bosne i Hercegovine

Trg Mladih 6, 76 100, Brčko distrikt BiH | Tel. + 387 49 202 102 | info@toibrcko.com

JIB: 4600517040004

ТУРИСТИЧКА
ОРГАНИЗАЦИЈА
БРЧКО ДИСТРИКТА БИХ

TURISTIČKA
ORGANIZACIJA
BRČKO DISTRIKTA BiH

Na skupu je istaknuta važnost usvajanja sektorskih strateških dokumenata, rješavanja imovinsko-pravnih odnosa te pripreme projekata kako bi se omogućile investicije u turizam.

Ključni zaključci uključuju potrebu intenziviranja suradnje s mjesnim zajednicama, definiranjem smjernica za investitore, poboljšanjem turističke signalizacije te usvajanjem Pravilnika o kategorizaciji smještajnih objekata. Sudionici su istaknuli da mjesne zajednice imaju najtočnije informacije o stanju na terenu i potencijalima za razvoj turizma te bi njihova aktivnija uloga donijela konkretne koristi.

Također je naglašena važnost financijske potpore udrugama koje promoviraju kulturno naslijeđe i tradiciju te reguliranja smještajnih kapaciteta poput „stana na dan“. Zaključeno je da su očekivanja od Turističke organizacije Brčko distrikta BiH velika, te da je nužno rješavanje ovih izazova kako bi turizam u Brčko distriktu BiH postao konkurentan i održiv.

U rujnu 2024. organizirali smo trodnevne aktivnosti povodom Svjetskog dana turizma, koji se obilježavao pod sloganom „Turizam i mir“. U sklopu navedenog imali smo edukacije i uključivanje djece u turističke aktivnosti, studijsku posjetu turističkim lokacijama u Distriktu te okrugli stol na temu „Turizam i mir“ – međunarodna suradnja.

U prosincu 2024. dogovorena je suradnja s Razvojno - garantnim fondom Brčko distrikta BiH na prekograničnom projektu BiH – Srbija (IPA III) pod nazivom „Cross Border Cycling Network – closer look to history and nature“. Partneri u Srbiji su opština Šid i Sremska razvojna agencija, a projekt uključuje: formiranje i označavanje biciklističkih ruta uz rijeku Savu, nabava električnog vozila za slabo pokretne turiste, nabava i postavljanje turističkog info-pulta u središtu grada i mobilnu aplikaciju s kulturno-povijesnim znamenitostima

U 2024. godini uspostavili smo suradnju s Turističkom organizacijom Bijeljina i NUHANOVIĆ doo Lukavac kroz potpisivanje dva protokola o suradnji s ciljem promocije i popularizacije turističkih destinacija Brčko distrikta BiH, organiziranja zajedničkih manifestacija, zajedničkih sajamskih nastupa, razvoj zajedničkih marketinških i promotivnih aktivnosti te unapređenje turističke infrastruktura.

3) Kratak opis ključnih usmjerenja trogodišnjeg plana rada i provedenog procesa konsultacija

Trogodišnji plan rada Turističke organizacije Brčko distrikta BiH sastoji se od dva programa, koji su detaljno razrađeni kroz ključne aktivnosti. Program pod nazivom „Strateško upravljanje i administriranje“ razrađen je kroz četiri aktivnosti usmjerene na provedbu zadataka iz nadležnosti Turističke organizacije Brčko distrikta BiH te doprinosi



Turistička organizacija Brčko distrikta Bosne i Hercegovine

Trg Mladih 6, 76 100, Brčko distrikt BiH | Tel. + 387 49 202 102 | info@tobrcko.com

JIB: 4600517040004

ТУРИСТИЧКА
ОРГАНИЗАЦИЈА
БРЧКО ДИСТРИКТА БИХ

TURISTIČKA
ORGANIZACIJA
BRČKO DISTRIKTA BiH

ostvarivanju strateških ciljeva organizacije, dok program “Strateško profiliranje i turističko brendiranje Brčko distrikta BiH” razrađen je kroz pet aktivnosti usmjerene na razvoj i promociju jedinstvenih karakteristika Brčko distrikta BiH s ciljem jačanja identiteta te prepoznavanja na turističkom tržištu.

Prioritetni zadaci Turističke organizacije Brčko distrikta BiH usmjereni su na jačanje institucionalnih kapaciteta i razvoj turizma u Brčko distriktu BiH. Ključne aktivnosti uključuju:

- Jačanje kadrovskih kapaciteta kroz razvoj ljudskih resursa i kontinuiranu edukaciju zaposlenika,
- Nastavak suradnje s međunarodnim organizacijama,
- Jačanje suradnje s lokalnom zajednicom s posebnim naglaskom na povezivanje s gospodarstvenicima, privatnim sektorom i udruženjima,
- Strateško upravljanje i administracija,
- Promociju turističkih potencijala Brčko distrikta BiH kroz ciljane PR kampanje u medijima i digitalnim platformama,
- Povezivanje s drugim turističkim organizacijama i zajednicama u regiji radi stvaranja zajedničke ponude za potencijalne turoperatore,
- Profiliranje i turističko brendiranje Brčko distrikta BiH kroz sufinanciranje programa/projekata od značaja za Brčko distrikt BiH iz oblasti turizma,
- Organizaciju i promociju obilježavanja Svjetskog dana turizma s ciljem podizanja svijesti o značaju turizma za lokalnu zajednicu,
- Dekorativno uređenje grada,
- Promoviranje turističkih potencijala Brčko distrikta BiH kroz sudjelovanje na sajmovima u zemlji i regiji.

4) Opis institucionalnih kapaciteta sa analitičkim pregledom ključnih nedostataka i potreba nadležnog tijela u odnosu na planirane programe (mjere) za naredni trogodišnji period

Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Turistička organizacija Brčko distrikta BiH broj 10/24 od 01.02.2024.godine definirano je da se Organizacija sastoji od dva Sektora i to Sektor za opće, pravne i finansijsko – administrativne poslove Turističke organizacije Brčko distrikta BiH (sa brojem izvršitelja četiri) i Sektor za razvoj i promociju turizma (sa brojem izvršitelja četiri). Pravilnikom je utvrđeno osam radnih mjesta (devet izvršitelja). Turistička organizacija Brčko distrikta BiH trenutno ima sedam zaposlenih s tim što je sedam radnih mjesta odnosno osam zaposlenih predviđeno na neodređeno vrijeme a jedno radno mjesto na mandatno



Turistička organizacija Brčko distrikta Bosne i Hercegovine

Trg Mladih 6, 76 100, Brčko distrikt BiH | Tel. + 387 49 202 102 | info@tobrcko.com

JIB: 4600517040004

ТУРИСТИЧКА
ОРГАНИЗАЦИЈА
БРЧКО ДИСТРИКТА БИХ

TURISTIČKA
ORGANIZACIJA
BRČKO DISTRIKTA BiH

razdoblje. Istim pravilnikom je utvrđeno da je organizacijska struktura i sistematizacija radnih mjesta promjenjiva te sukladno sa zahtjevima realizacije poslova može biti mijenjana i proširivana izmjenom Pravilnika na koji daje suglasnost Osnivač. Turističkom organizacijom Brčko distrikta BiH rukovodi direktor Turističke organizacije Brčko distrikta BiH sukladno Zakonom o pravnim licima koje osniva Brčko distrikt BiH, Statutu i drugim općim aktima Turističke organizacije Brčko distrikta BiH.

Prikaz ključnih nedostataka i potreba u odnosu na planirane programe za naredni period:

- Kod oba programa ključni nedostatak je neizvjesnost transfera proračunskih sredstava na vrijeme od strane nadležnog Odjela, što implicira da je osnovna potreba da se od strane Vlade Brčko distrikta BiH adekvatno vrši vremenski monitoring i usklađenost godišnjih sredstava koja se izdvajaju u odnosu na neophodna sredstva planirana Financijskim planom Turističke organizacije Brčko distrikta BiH te DOP-om,
- Nedostatak usvojene strategije: Neusvajanje Strategije razvoja turizma stvara ozbiljan nedostatak u institucionalnom okruženju Turističke organizacije Brčko distrikta BiH, otežavajući jasnu orijentaciju i usklađivanje aktivnosti s vizijom razvoja turizma, potrebno je usvojiti Strategiju za razvoj turizma koja će pružiti jasne smjernice i okvire za razvoj čime bi Turistička organizacije Brčko distrikta BiH lakše mogla usmjeriti svoje aktivnosti prema dugoročnim ciljevima.

5) Mogući problemi i rizici za realizaciju trogodišnjeg plana

Realizacija godišnjeg plana rada Turističke organizacije Brčko distrikta BiH suočava se s nekoliko potencijalnih problema i rizika koji mogu utjecati na uspješnu provedbu planiranih aktivnosti.

Kada su u pitanju oba Programa najznačajniji nedostatak je neizvjesnost transfera proračunskih sredstava na vrijeme od strane nadležnog Odjela, što implicira da je osnovna potreba da se od strane Vlade Brčko distrikta BiH adekvatno vrši vremenski monitoring i usklađenost godišnjih sredstava koja se izdvajaju u odnosu na neophodna sredstva planirana Financijskim planom Turističke organizacije Brčko distrikta Bi



ТИШЧКА
АУДИЈА
ГА БМХ
ТУРИСТИЧКА
ОРГАНИЗАЦИЈА
БРЧКО ДИСТРИКТА БИХ

Turistička organizacija Brčko distrikta Bosne i Hercegovine
Trg Mladih 6, 76 100, Brčko distrikt BiH | Tel. + 387 49 202 102 | info@tobrcko.com
JIB: 4600517040004

A. Pregled ukupnog finansiranja programa nadležnog tijela

Pregled programa	Šifra programa	Ukupni izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u KM			
		Izvori	2026	2027	2028
1. Strateško profiliranje i turističko brendiranje Brčko distrikta BiH	001 - TOD	Budžetska sredstva	900.000,00	1.407.371,00	1.590.309,00
	002 - TOD	Kreditna sredstva	0,00	0,00	0,00
2. Strateško upravljanje i administracija		Sredstva EU	0,00	0,00	0,00
		Ostale donacije	0,00	0,00	0,00
		Ostala sredstva	20.000,00	30.000,00	40.000,00
		Ukupno	920.000,00	1.437.371,00	1.630.309,00

A1. Programi (mjere) nadležnog tijela

Naziv programa (mjere)	Šifra programa	Indikatori	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost po godinama		
				2026	2027	2028
1. 1. Strateško profiliranje i turističko brendiranje Brčko distrikta BiH	001-TOD	Procenat izvršenja godišnjeg plana rada (%) Omjer troškova administrativnog programa u odnosu na ukupno budžet TOD	50% (2024)	95%	95%	95%
			100% (2024.)	95%	95%	95%
2. Strateško upravljanje i administracija	002 - TOD	Procenat izvršenja godišnjeg plana rada (%) Omjer troškova administrativnog programa u odnosu na ukupno budžet TOD	50% (2024)	95%	95%	95%
			100% (224.)	95%	95%	95%
3.						



ТИПЧКА
ЗАУПДА
ТА БРАК
|
ТУРИСТИЧКА
ОРГАНИЗАЦИЈА
|
БРАЧКО ДИСТРИКТА БИХ

Turistička organizacija Brčko distrikta Bosne i Hercegovine

Trg Mladih 6, 76 100, Brčko distrikt BiH | Tel. + 387 49 202 102 | info@tobrcko.com
JIB: 460051704-0004

Napomena:

Program nadležnog tijela utvrđuje se na način da se preuzme mjera iz relevantnog strateškog dokumenta i identičan je programu iz DOB-a. Na taj način je ostvarena potpuna usklađenost strateškog dokumenta, trogodišnjeg plana rada nadležnog tijela i DOB-a (mjera iz strateškog dokumenta = program iz trogodišnjeg plana rada = program iz DOB-a).

Za programe (mjere), preuzimaju se odgovarajući indikatori iz strateškog dokumenta. Prilikom određivanja indikatora obavezno se uključuju i oni o postizanju ravnopravnosti spolova i jednakih mogućnosti za sve građane.

U tabelu A1 dodaje se onoliko praznih redova koliko je programa (mjera), odnosno pojedinačnih indikatora u sklopu svakog od programa (mjere).



A2. Aktivnosti / projekti kojim se realizuju programi (mjere) iz tabele A1.

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJJ ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u KM			
						Izvori	2026	2027	2028
1.1. Jačanje kadrovskih kapaciteta kroz razvoj ljudskih resursa i kontinuiranu edukaciju zaposlenika	Kontinuirano	Minimalni broj posjećenih konferencija - 5	TOD			Budžetska sredstva	10.000,00	15.000,00	20.000,00
						Kreditna sredstva	0,00	0,00	0,00
						Sredstva EU	0,00	0,00	0,00
						Ostale donacije	0,00	0,00	0,00
						Ostala sredstva	0,00	0,00	0,00
						Ukupno	10.000,00	15.000,00	20.000,00
1.2. Nastavak saradnje sa međunarodnim organizacijama	Kontinuirano	Minimalan broj sastanaka -10	TOD			Budžetska sredstva	7.000,00	8.400,00	10.080,00
						Kreditna sredstva	0,00	0,00	0,00
						Sredstva EU	0,00	0,00	0,00
						Ostale donacije	0,00	0,00	0,00
						Ostala sredstva	0,00	0,00	0,00
						Ukupno	7.000,00	8.400,00	10.080,00
1.3. Jačanje saradnje s lokalnom zajednicom s posebnim naglaskom na povezivanje s privrednicima, privatnik sektorom i nevladinim sektorom	Kontinuirano	Minimalan broj sastanaka -10	TOD			Budžetska sredstva	2.000,00	3.000,00	4.000,00
						Kreditna sredstva	0,00	0,00	0,00
						Sredstva EU	0,00	0,00	0,00
						Ukupno	2.000,00	3.000,00	4.000,00



A2. Aktivnosti / projekti kojim se realizuju programi (mjere) iz tabele A2.

Redni broj i naziv programa (mjere)¹ (prenosi se iz tabele A2):

I. Strateško profiliranje i turističko brendiranje Brčko distrikta BiH

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program:
Strategija razvoja Brčko distrikta BiH 2021. – 2027. godine

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u KM			
						Izvori	2026	2027	2028
1.1. Promocija turističkih potencijala Brčko distrikta kroz ciljane PR kampanje u medijima, digitalnim platformama,	Kontinuirano	Minimalan broj -10	TOD			Budžetska sredstva	10.000,00	40.000,00	50.000,00
						Kreditna sredstva	0,00	0,00	0,00
						Sredstva EU	0,00	0,00	0,00
						Ostale donacije	0,00	0,00	0,00
						Ostala sredstva	0,00	0,00	0,00
						Ukupno	10.000,00	40.000,00	50.000,00
1.2. Povezivanje s drugim turističkim organizacijama i zajednicama u regiji radi stvaranja zajedničke ponude za potencijalne turoperatore	Kontinuirano	Minimalni broj potpisanih memoranduma o saradnji na godišnjem nivou - 3	TOD			Budžetska sredstva	6.000,00	7.000,00	8.000,00
						Kreditna sredstva	0,00	0,00	0,00
						Sredstva EU	0,00	0,00	0,00
						Ostale donacije	0,00	0,00	0,00
						Ostala sredstva	0,00	0,00	0,00
						Ukupno	6.000,00	7.000,00	8.000,00
1.3. Profiliranje turističko brendiranje Brčko distrikta BiH kroz sufinansiranje programa /projekata od značaja za Brčko distrikt iz oblasti turizma	Kontinuirano	Realizovane aktivnosti iz nadležnosti minimlano 95 %	TOD			Budžetska sredstva	0,00	165.000,00	189.250,00
						Kreditna sredstva	0,00	0,00	0,00
						Sredstva EU	0,00	0,00	0,00
						Ostale donacije	0,00	0,00	0,00
						Ukupno	0,00	165.000,00	189.250,00



ТУРИСТИЧКА
ОРГАНИЗАЦИЈА
БРЧКО ДИСТРИКТА БИХ

Turistička organizacija Brčko distrikta Bosne i Hercegovine
Trg Mladih 6, 76 100, Brčko distrikt BiH | Tel. + 387 49 202 102 | info@tobrcko.com
JIB: 4600517040004

² PJI status se unosi samo za projekte iz Programa javnih investicija i to za kandidovane projekte se unosi (K); za odobrene projekte se unosi (O); za projekte koji su u implementaciji unosi se (I).

³ Vlada BD BiH usvaja (Da / Ne).

U tabelu A2 dodaje se onoliko praznih redova (mjera), odnosno pojedinačnih aktivnosti / projekata u sklopu svakog programa.

DOSTAVITI:

1. Sektoru za strateško planiranje,
2. Evidenciji,
3. Pismohrani.

DIREKTORICA

TURISTIČKE ORGANIZACIJE BRČKO DISTRIKTA BIH

Ivana Damjanović, dipl. o.č.

